

Manual Prosedur  
DISERTASI



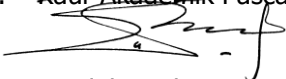


PROGRAM DOKTOR ILMU AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BRAWIAYA

Malang

2011



## Manual Prosedur DISERTASI

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Kode Dokumen</b>      | : 00203 060018  |
| <b>Revisi</b>            | : 2   |
| <b>Tanggal</b>           | : 5 Mei 2011  |
| <b>Diajukan oleh</b>     | : Kaur Akademik Pascasarjana<br><br>Ir. Elok Nurhiastuti |
| <b>Dikendalikan oleh</b> | : Unit Jaminan Mutu<br><br>Ali Djamhuri, Ph.D, Ak.       |
| <b>Disetujui oleh</b>    | : Ketua Jurusan<br><br>Dr. Unti Ludigdo, Ak.           |

## **Daftar Isi**

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Tujuan                               | 3 |
| Ruang Lingkup                        | 3 |
| Definisi                             | 3 |
| Rujukan                              | 4 |
| Garis Besar Prosedur                 | 5 |
| Bagan Alir                           | 7 |
| 1. Garis Besar Program Doktor FEUB   |   |
| 2. Prosedur Disertasi                |   |
| Lampiran                             |   |
| 1. Formulir-Formulir yang diperlukan |   |

## **Tujuan**

1. Menjamin keteraturan, efisiensi dan efektivitas pelaksanaan penyusunan Disertasi mahasiswa program doktor sesuai dengan ketentuan yang berlaku,
2. Memastikan bahwa semua dokumen dan catatan tertata rapi dan memudahkan dalam rangka tujuan pelaporan dan pengambilan keputusan

## **Ruang Lingkup**

MP Disertasi mencakup prosedur penentuan Promotor & Ko Promotor, ujian kualifikasi, presentasi makalah I, II, proposal penelitian, seminar hasil sampai dengan ujian disertasi. Prosedur ini memuat hal yang bersifat umum. Hal-hal yang lebih teknis diatur dalam Protap Disertasi Pascasarjana Program Doktor Ilmu Akuntansi Fakultas EKonomi dan Bisnis.

## **Definisi**

1. DISERTASI (28 – 32 SKS) adalah karya tulis akademik hasil studi dan atau penelitian mendalam yang dilakukan secara mandiri dan berisi sumbangan baru bagi perkembangan ilmu pengetahuan, atau menemukan jawaban baru bagi masalah-masalah yang sementara telah diketahui jawabannya atau mengajukan pertanyaan pertanyaan baru terhadap hal-hal yang dipandang telah mapan di bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan kesenian yang dilakukan oleh calon doctor di bawah pengawasan para pembimbingnya (promotor dan ko-promotor)

2. PENELITIAN adalah kegiatan taat kaidah (*metode penelitian*) dalam upaya untuk menemukan kebenaran dan/atau menyelesaikan masalah dalam ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau kesenian.
3. USULAN/PROPOSAL PENELITIAN adalah rencana kegiatan penelitian guna mendukung penulisan disertasi
4. KOMISI PEMBIMBING/PROMOTOR adalah tenaga akademik yang bertanggungjawab membimbing penulisan Disertasi. Tugas komisi pembimbing adalah:
  - a. Memberikan arahan dan saran kepada mahasiswa dalam proses penyusunan penelitian disertasi; membimbing proses analisis data dan intepretasinya, penulisan artikel untuk publikasi ilmiah, naskah disertasi; dan bertanggungjawab terhadap kecukupan kualitas disertasi
  - b. Memberikan penilaian pada proposal penelitian disertasi, pelaksanaan penelitian, artikel untuk publikasi ilmiah, naskah disertasi dan ujian disertasi
  - c. Bertanggungjawab terhadap proses kegiatan dan waktu penyelesaian studi mahasiswa sesuai dengan waktu yang ditetapkan

## **Rujukan**

1. Kepmendiknas Nomor 212/U/1999
2. Buku Pedoman Akademik Pascasarjana FEUB
3. Protap Disertasi Pascasarjana FEUB

## **Garis Besar Prosedur**

### **1. Prosedur Pembentukan dan Penetapan Komisi Pembimbing**

Pada semester kedua komisi pembimbing harus sudah terbentuk dengan tatacara sebagai berikut ini:

- a. Pada akhir semester pertama, KPS mengumumkan daftar calon promotor dan ko-promotor yang memenuhi syarat untuk dipilih mahasiswa
- b. Pada semester kedua, mahasiswa mengusulkan 3 (tiga) orang calon Promotor dan 3 (tiga) orang calon ko-promotor kepada Ketua Program Doktor yang mempunyai kesesuaian dengan bidang keahlian dan rencana disertasi
- c. Berdasarkan data pada butir (b), Ketua Program Doktor menyelenggarakan rapat konsultasi dengan Ketua Jurusan dan Pengelola Pascasarjana FEUB. Atas pertimbangan objektif, hasil keputusan rapat konsultasi dan koordinasi mengenai komisi pembimbing ini dapat berbeda dengan yang diusulkan mahasiswa
- d. Hasil keputusan rapat konsultasi dan koordinasi tersebut pada butir (c) dikirim ke Dekan oleh Kaprodi untuk dibuatkan SK Penetapan

Setelah komisi pembimbing terbentuk, apabila terjadi sesuatu hal yang menyebabkan proses pembimbingan disertasi tidak berjalan, dimungkinkan perubahan komisi pembimbing berdasarkan alasan-alasan yang objektif yaitu 1)perubahan topik/judul disertasi, 2)ketidaksesuaian substansi penelitian dengan pembimbing, 3)mahasiswa dan

dosen pembimbing sulit berkomunikasi untuk konsultasi, 4)batas waktu studi, 5)kode etik/moral/susila/intimidasi, 6)pembimbing mendapat jabatan/tugas baru sehingga tidak memungkinkan proses pembimbingan disertasi dilakukan dengan baik. Permintaan perubahan Komisi Pembimbing diajukan oleh mahasiswa kepada Kaprodi S3, dan ditetapkan dengan SK Dekan FEUB sesuai dengan prosedur penetapan komisi pembimbing.

## **2. Prosedur Umum Disertasi Program Doktor Ilmu Akuntansi (PDIA)**

Tahapan Disertasi pada PDIA adalah sebagai berikut ini:

- a. Tahap 1: Ujian Kualifikasi Ide/Kelayakan Penelitian/Kelayakan Calon Doktor
- b. Tahap 2: Presentasi I (Bab Pendahuluan)
- c. Tahap 3: Presentasi II (Bab Metode Penelitian)
- d. Tahap 4: Seminar Proposal
- e. Tahap 5: Ujian Proposal
- f. Tahap 6: Presentasi III (Hasil Penelitian)
- g. Tahap 7: Seminar Draft Disertasi
- h. Tahap 8: Penilaian External Reviewer
- i. Tahap 9: Ujian Akhir Disertasi

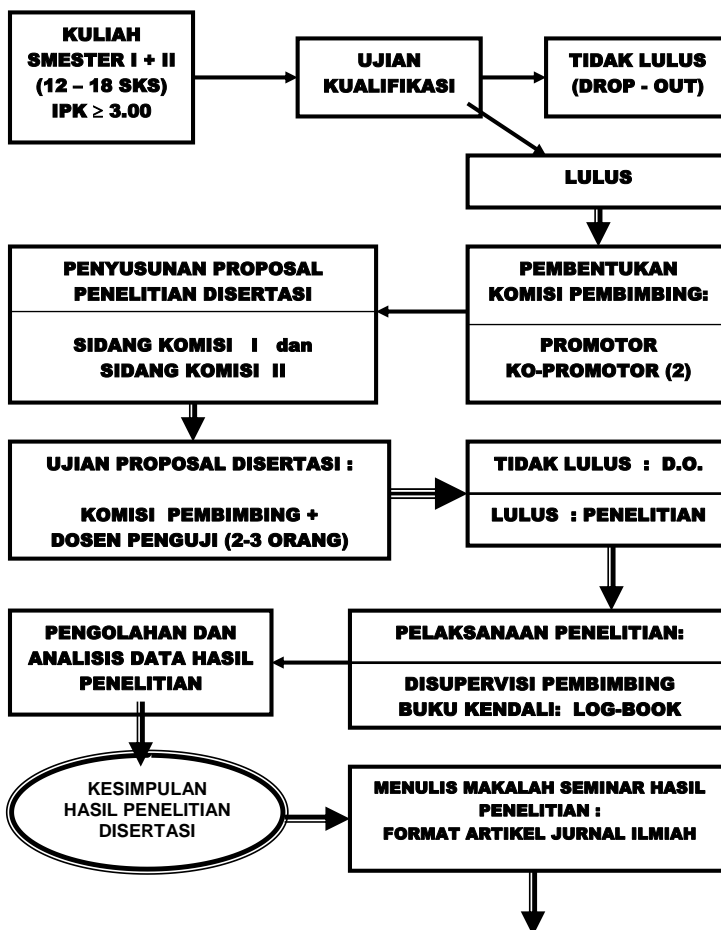
Setiap tahapan di atas memerlukan prosedur administrasi sebagai berikut ini:

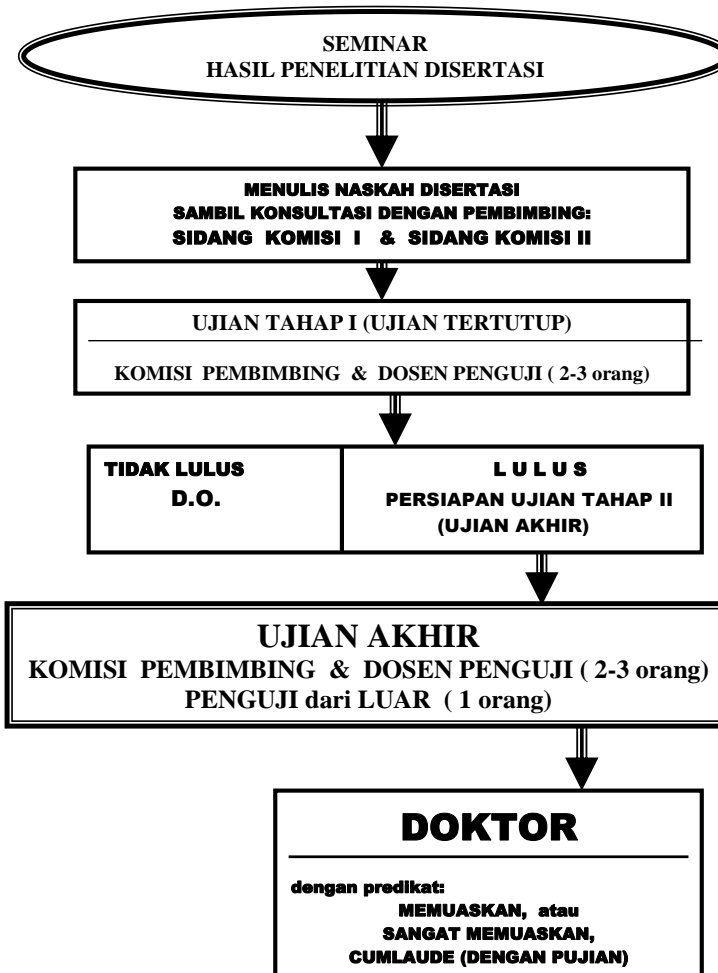
- a. Mahasiswa mengajukan ke Komisi Pembimbing untuk dilakukan presentasi/ujian
- b. Ketua Komisi Pembimbing mengusulkan pelaksanaan presentasi/ujian kepada Kaprodi S3
- c. Kaprodi S3 mengajukan nama penguji selain komisi pembimbing kepada Dekan untuk di SK-kan
- d. Staf Prodi mengirimkan undangan untuk presentasi/ujian kepada tim penguji. Jika presentasi/ujian bersifat terbuka maka juga akan dikirimkan/diumumkan kepada para undangan yang lain (mahasiswa, pihak eksternal lainnya)
- e. Presentasi/Ujian dilaksanakan, dan dibuatkan Berita Acara Ujian Presentasi/Ujian



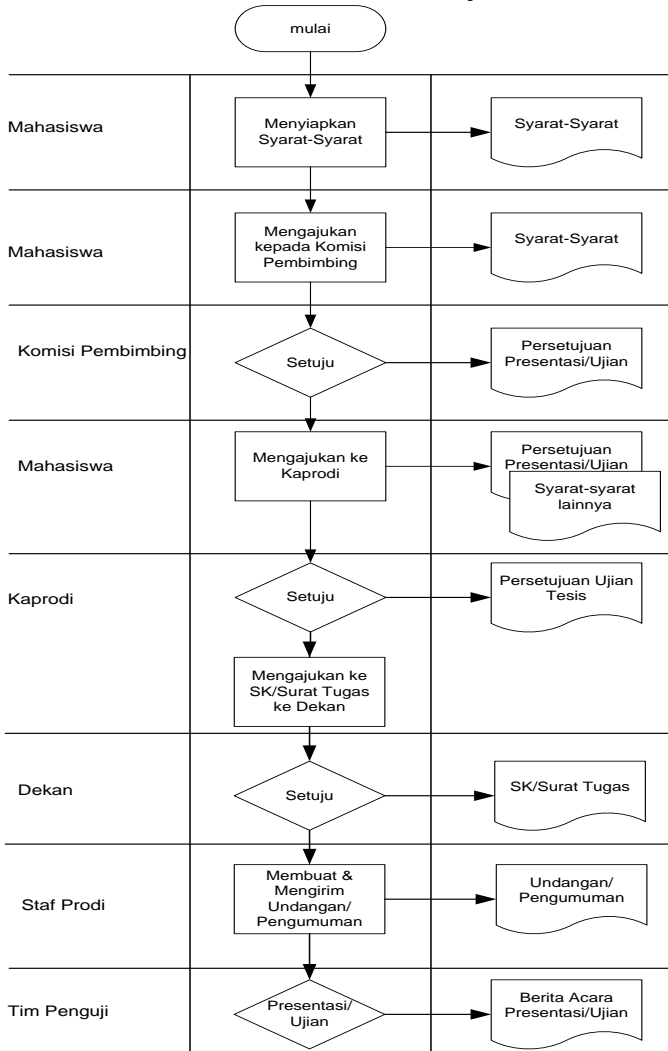
## Bagan Alir

### 1. Garis Besar Penyelesaian Program Doktor





## 2. Prosedur Umum Presentasi/Ujian



## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

---

---

**SPPD - 1**

Perihal : Permohonan Seminar Proposal Penelitian Disertasi

Kepada : Yth. Ketua Program Studi Ilmu Ekonomi  
Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya, Malang  
u.b Koordinator Minat Sains Akuntansi.

Bersama ini kami hadapkan mahasiswa bimbingan kami:

N a m a : Yustina Ade

NIM : 0020300027

Program Doktor : Ilmu Akuntansi

Untuk melaksanakan Seminar proposal Penelitian disertasi dengan Judul:

Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap  
Agency Cost dan Aliran Kas..

yang akan diselenggarakan pada:

Hari :

Tanggal :

Pukul :

Tempat/Ruangan : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Promotor

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU

NIP :130

676 024

**PERSETUJUAN SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN DISERTASI**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, Dosen Promotor dan Dosen Ko - Promotor menyetujui Seminar Proposal Penelitian Disertasi mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Akuntansi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

yang akan diselenggarakan pada:

Hari :  
Tanggal :  
Pukul :  
Tempat/Ruangan : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya

| o | Nama                              |                | Tanda tangan | Tanggal persetujuan |
|---|-----------------------------------|----------------|--------------|---------------------|
|   | Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  | Promotor       |              |                     |
|   | Prof. Dr. Ir. Iksan Semaoen, M.Sc | Ko- Promotor 1 |              |                     |
|   | Dr. Djumahir, SE., MM             | Ko-Promotor 2  |              |                     |
|   |                                   |                |              |                     |

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Malang,  
Menyetujui  
Ketua Program Doktor Ilmu Akuntansi

Prof. Iwan Triyuwono, SE., M.Ec., Ak., Ph.D  
NIP : 130 686 135

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

---

SPPD - 3

Nomor : /PPs/H10.2/Ak/2011  
Lampiran : 1 (satu) berkas  
Perihal : Undangan Seminar Proposal Penelitian Disertasi

Kepada : Yth.  
Di Tempat

Bersama ini kami mengundang kehadiran Bapak/Ibu/Saudara pada Seminar Proposal Disertasi dari mahasiswa :

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Akuntansi  
Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

(Terlampir adalah naskah Seminar Proposal Disertasi )

yang akan diselenggarakan pada:

Hari :  
Tanggal :  
Pukul :  
Tempat/Ruangan : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Ketua Program Doktor Ilmu Akuntansi

Prof. Iwan Triyuwono, SE., M.Ec., Ak., Ph.D.  
NIP : 130 686 135

Catatan:

1. Mahasiswa/i memakai baju putih, bawahan berwarna gelap, berdasar
2. Dosen Pembimbing dan Dosen Penguji, dimohon memakai dasi

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

---

SPPD - 4

Nomor : /PPs/H10.2/Ak/2011  
Lampiran : -  
Perihal : Pemberitahuan Seminar Proposal Disertasi

Kepada : Yth. **Mahasiswa**  
Program Doktor Ilmu Akuntansi  
PPS FE - UB  
Di Tempat

Bersama ini kami informasikan bahwa Seminar Proposal Disertasi dari mahasiswa :

N a m a : Yustina Ade

NIM : 0020300027

Program Doktor : Ilmu Akuntansi

Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan  
Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

akan diselenggarakan pada:

Hari :

Tanggal :

Pukul :

Tempat/Ruang : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Unibraw

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Ketua Program Doktor Ilmu Akuntansi

Prof. Iwan Triyuwono, SE., M.Ec., Ak., Ph.D  
NIP : 130 686 135

Catatan:

1. Mahasiswa/i memakai baju putih, bawahan berwarna gelap, berdasar
2. Dosen Pembimbing dan Dosen Penguji, dimohon memakai dasi



**BERITA ACARA SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN DISERTASI**

Ujian Seminar Proposal Penelitian Disertasi dari mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Akuntansi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

telah diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Jum'at / 14 Januari 2011  
Pukul : 09.00 WIB  
Tempat/Ruangan : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Unibraw

Nilai :

| No | Penilaian oleh                    | Nilai Angka | Huruf Mutu |
|----|-----------------------------------|-------------|------------|
| 1. | Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  | .....       |            |
| 2  | Prof. Dr. Ir. Iksan Semaoen, M.Sc | .....       |            |
| 3  | Dr. Djumahir, SE., MM             | .....       |            |
|    | Rata-rata                         |             |            |

Catatan: LULUS /LULUS dengan syarat Perbaikan Proposal / TIDAK LULUS (\*)

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang,  
Promotor (atau yang mewakili)

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
NIP : 130 676 024

*Catatan: (\*) coret yang tidak sesuai*

**PENILAIAN SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Seminar Proposal Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Akuntansi

Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut:

| No | Komponen Penilaian  | Bobot | Nilai Angka | B x NA |
|----|---|-------|-------------|--------|
| 1. | Penguasaan substansi keilmuan dan kemampuan mahasiswa mengajukan argumentasi ilmiah dalam menjawab pertanyaan | 0.30  | .....       | .....  |
| 2. | Penguasaan metode penelitian dan kemampuan mahasiswa mengajukan argumentasi ilmiah dalam menjawab pertanyaan  | 0.30  | .....       | .....  |
| 3. | Kemampuan mahasiswa menyajikan / mengkomunikasikan materi proposalnya   | 0.20  | .....       | .....  |
| 4. | Penulisan proposal disertasi  | 0.20  | .....       | .....  |
|    | Jumlah  | 1.0   |             | .....  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Promotor

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
NIP : 130 676 024

Kesetaraan Nilai angka, Huruf Mutu dan Angka Mutu

| Nilai Angka | Huruf Mutu | Angka Mutu |
|-------------|------------|------------|
| > 80 - 100  | A          | 4.0        |
| > 75 - 80   | B+         | 3.5        |
| > 69 - 75   | B          | 3.0        |
| > 60 - 69   | C+         | 2.5        |

**SARAN PERBAIKAN NASKAH  
SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Seminar Proposal Penelitian Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program DOKTOR : Ilmu Akuntansi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

nikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

lang  
setujuan Revisi / Perbaikan

Malang,  
Promotor

**PENILAIAN SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Seminar Proposal Penelitian Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program DOKTOR : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut:

| No | Komponen Penilaian  | Bobot | Nilai Angka | B x NA |
|----|---|-------|-------------|--------|
| 1. | Penguasaan substansi keilmuan dan kemampuan mahasiswa mengajukan argumentasi ilmiah dalam menjawab pertanyaan | 0.30  | .....       | .....  |
| 2. | Penguasaan metode penelitian dan kemampuan mahasiswa mengajukan argumentasi ilmiah dalam menjawab pertanyaan  | 0.30  | .....       | .....  |
| 3. | Kemampuan mahasiswa menyajikan / mengkomunikasikan materi proposalnya   | 0.20  | .....       | .....  |
| 4. | Penulisan proposal disertasi  | 0.20  | .....       | .....  |
|    | Jumlah  | 1.0   | .....       | .....  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Ko-Promotor I

Prof. Dr. Ir. Iksan Semaoen, M.Sc  
NIP : 19560403 198503 1 003

Kesetaraan Nilai angka, Huruf Mutu dan Angka Mutu

| Nilai Angka | Huruf Mutu | Angka Mutu |
|-------------|------------|------------|
| > 80 - 100  | A          | 4.0        |
| > 75 - 80   | B+         | 3.5        |
| > 69 - 75   | B          | 3.0        |
| > 60 - 69   | C+         | 2.5        |

**SARAN PERBAIKAN NASKAH  
SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Seminar Proposal Penelitian Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program DOKTOR : Ilmu Akuntansi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang  
Persetujuan Revisi / Perbaikan

Malang,  
Ko-Promotor 1

**PENILAIAN UJIAN SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Seminar Proposal Penelitian Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program DOKTOR : Ilmu Akuntansi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut:

| No | Komponen Penilaian  | Bobot | Nilai Angka | B x NA |
|----|---|-------|-------------|--------|
| 1. | Penguasaan substansi keilmuan dan kemampuan mahasiswa mengajukan argumentasi ilmiah dalam menjawab pertanyaan | 0.30  | .....       | .....  |
| 2. | Penguasaan metode penelitian dan kemampuan mahasiswa mengajukan argumentasi ilmiah dalam menjawab pertanyaan  | 0.30  | .....       | .....  |
| 3. | Kemampuan mahasiswa menyajikan / mengkomunikasikan materi proposalnya   | 0.20  | .....       | .....  |
| 4. | Penulisan proposal disertasi  | 0.20  | .....       | .....  |
|    | Jumlah  | 1.0   |             | .....  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Ko-Promotor 2

Dr. Djumahir, SE., MM  
NIP. 19540312 198403 1 001

Kesetaraan Nilai angka, Huruf Mutu dan Angka Mutu

| Nilai Angka | Huruf Mutu | Angka Mutu |
|-------------|------------|------------|
| > 80 - 100  | A          | 4.0        |
| > 75 - 80   | B+         | 3.5        |
| > 69 - 75   | B          | 3.0        |
| > 60 - 69   | C+         | 2.5        |

**SARAN PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Seminar Proposal Penelitian Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade

NIM : 0020300027

Program DOKTOR : Ilmu Akuntansi

Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

nikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang  
Persetujuan Revisi/ Perbaikan

Malang,  
Ko-Promotor 2

**BERITA ACARA PENYERAHAN PROPOSAL DISERTASI**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa:

N a m a : .....

NIM : .....

Program Doktor : .....

Judul Disertasi : .....

.....  
.....

telah menyerahkan satu eksemplar naskah Proposal Disertasi yang telah ditanda-tangani semua pembimbing dan disahkan oleh Direktur PPS FEUB kepada semua Dosen Pembimbing:

| <b>Nama</b>                                |               | <b>Tanda tangan</b> | <b>Tanggal penyerahan</b> |
|--|---------------|---------------------|---------------------------|
| Prof. Dr. Iwan Triyuwono, M.Sc., Ph.D., Ak | Promotor      |                     |                           |
|  | Ko-Promotor 1 |                     |                           |
|  | Ko-Promotor 2 |                     |                           |
|  |               |                     |                           |
|  |               |                     |                           |
|  |               |                     |                           |
|  |               |                     |                           |

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Malang,

Mahasiswa

(.....)



## BERITA ACARA

### PENYERAHAN PROPOSAL DISERTASI YANG TELAH DIPERBAIKI, TELAH DITANDA-TANGANI OLEH SEMUA DOSEN PEMBIMBING, DAN TELAH DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN

Pada hari ini: ....., tanggal ....., bertempat di Sub-Bagian Pengajaran PPS  
FEUB, kami:

N a m a :  
NIM :  
Program Doktor :

Menyerahkan dua eksemplar **PROPOSAL DISERTASI YANG TELAH DIPERBAIKI,  
TELAH DISETUJUI / DITANDA-TANGANI OLEH SEMUA KOMISI PEMBIMBING,  
DAN TELAH DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN** kepada Petugas Sub-Bagian Pengajaran  
PPS FEUB.

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya.

Malang,

Petugas Sub-bagian Pengajaran

Mahasiswa

( ..... )

( ..... )

---

## BERITA ACARA

**PENYERAHAN PROPOSAL DISERTASI YANG TELAH DIPERBAIKI, TELAH  
DITANDA-TANGANI OLEH SEMUA DOSEN PEMBIMBING, DAN TELAH DISAHKAN  
OLEH KETUA JURUSAN**

Pada hari ini: ....., tanggal ....., bertempat di Sub-Bagian Pengajaran PPS FEUB, kami:

N a m a : .....

NIM : .....

Program Doktor : .....

**Menyerahkan dua eksemplar PROPOSAL DISERTASI YANG TELAH DIPERBAIKI, TELAH DISETUJUI / DITANDA-TANGANI OLEH SEMUA KOMISI PEMBIMBING, DAN TELAH DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN** kepada Petugas Sub-Bagian Pengajaran PPS FEUB.

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya.

Malang,

Petugas Sub-bagian Pengajaran

Mahasiswa

( ..... )

( ..... )



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
PROGRAM PASCASARJANA FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

Jalan Mayjen Haryono No. 165 Malang Telp. 562154, 551396, 553834 Fax. 553736  
e-mail: [PM-FEUB@UNIBRAW.AC.ID](mailto:PM-FEUB@UNIBRAW.AC.ID) Website: <http://WWW.FE.UNIBRAW.AC.ID>

---

Nomer : /PPs/H10.2/AK/2011  
Tanggal : JANUARI 2011

**DAFTAR SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN DISERTASI**

**PROGRAM STUDI STRATA-3 SEMESTER GANJIL 2010/2011  
PROGRAM PASCASARJANA FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

**YANG DILAKSANAKAN PADA:**

**H A R I** : JUM'AT  
**T A N G G A L** : 14 JANUARI 2011  
**PUKUL** : 09.00 WIB  
**T E M P A T** : GEDUNG PROGRAM PASCASARJANA  
FAKULTAS EKONOMI UNIVBRAW

**NAMA MAHASISWA** : Yustina Ade  
**NIM** : 0020300027  
**PROGRAM STUDI** : Ilmu Akuntansi

**DOSEN PENGUJI**

**PROMOTOR** : Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
**KO – PROMOTOR 1** : Prof. Dr. Ir. Iksan Semaoen, M.Sc  
**KO – PROMOTOR 2** : Dr. Djumahir, SE., MM

**BERKAS EVALUASI PROPOSAL DISERTASI  
PROGRAM DOKTOR**

**Mohon, pada Bapak / Ibu Promotor :  
Nilai dan berita acara Ujian Proposal  
Langsung diserahkan ke bagian pengajaran  
( mohon tidak diserahkan ke mahasiswa )**

**Bagian Pengajaran PPSUB**

Nama : Yustina Ade

No. Mahasiswa : 0020300027

Program Studi : Ilmu Ekonomi

Kekhususan : Manajemen

Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel  
terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

Komisi Pembimbing dan Penguji

Promotor : Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU

Ko Promotor 1 : Dr. Djumahir, SE., MM

Ko Promotor 2 : Dr. Djumahir, SE., MM

Penguji 1 : Prof. Dr. Djumilah Zain, SE

Penguji 2 : Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA

Penguji 3 : Prof. Dr. Moeljadi P, SE., SU

***Dilaksanakan pada :***

Hari :

Tanggal :

Jam :

Tempat : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya

***Kelengkapan Persyaratan yang diserahkan ke pengajaran***

- UEPS3 -1 ( Kartu Kendali ) = 1 Lembar
- UEPS3 -3 ( Usulan Dosen.Penguji ) = 2 Lembar
- UEPS3 -5 ( Kesedian D. Penguji ) = 1 Lembar
- UEPS3 -6 dan Saran ( persetujuan ujian Proposal ) = 6 Lembar
- UEPS3 -7 ( Undangan Ujian Proposal ) = 1 Lembar
- Laporan Kemajuan Belajar = 6 Lembar
- Salinan PAT = 1 Lembar
- Salinan Toefl = 1 Lembar
- Salinan TPA = 1 Lembar

***Diserahkan ke Keuangan***

- UEPS3 -1 ( Kartu Kendali ) = 1 Lembar
- UEPS3 -3 ( Usulan Dosen Penguji ) = 2 Lembar

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

---

Nomor : PM/J10.1.12/Ak/2006

Lampiran : -

Perihal : Pembimbing Ujian Proposal Disertasi

Kepada : Yth. Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Diponegoro  
Jl. Erlangga Tengah No.17  
Di Semarang

Sehubungan dengan Ujian Proposal Disertasi Mahasiswa Program Doktor  
( S3 ) Ilmu Ekonomi Program Pascasarjana Universitas Brawijaya Malang tersebut di  
bawah ini :

N a m a : Ahyar Yuniawan, SE., M.Si  
NIM : 0430200003  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Alamat Asal : Jetak Kembang II / 281E KUDUS  
Judul : Pemodelan Hubungan antara Variabel Organisasi dan Variabel  
Pelanggan dalam Penyampaian Layanan serta Pengaruhnya  
terhadap Loyalitas Pelanggan pada Lembaga Pendidikan Tinggi.

yang akan diselenggarakan pada :

Hari/ Tanggal : SELASA / 11 OKTOBER 2006

Pukul : 13.00 WIB

Tempat/Ruangan : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya  
Ruang B-4 Lantai 1

Dengan ini kami mohon agar memberikan ijin kepada **Prof. Dr. H. Imam Ghozali, M.Com Akt.** ( Staf Pengajar Fakultas Ekonomi universitas Diponegoro ) sebagai  
Penguji Luar untuk membimbing serta menghadiri kegiatan tersebut di atas.

Demikian, atas perhatian dan bantuannya diucapkan terima kasih

Malang,  
a/n Dekan,  
Pembantu Dekan 1

Munawar Ismail, SE., DEA., Ph.D  
NIP : 131 411 119

Catatan:

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

**DAFTAR HADIR SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN DISERTASI**

NAMA : **Yustina Ade**  
HARI/TANGGAL : JUM'AT / 14 JANUARI 2011  
JAM : 09.00 WIB  
JUDUL : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

| NO. | NAMA MAHASISWA | TANDA TANGAN |
|-----|----------------|--------------|
| 1.  | .....          | 01. ....     |
| 2.  | .....          | 02. ....     |
| 3.  | .....          | 03. ....     |
| 4.  | .....          | 04. ....     |
| 5.  | .....          | 05. ....     |
| 6.  | .....          | 06. ....     |
| 7.  | .....          | 07. ....     |
| 8.  | .....          | 08. ....     |
| 9.  | .....          | 09. ....     |
| 10. | .....          | 10. ....     |
| 11. | .....          | 11. ....     |
| 12. | .....          | 12. ....     |
| 13. | .....          | 13. ....     |
| 14. | .....          | 14. ....     |
| 15. | .....          | 15. ....     |
| 16. | .....          | 16. ....     |
| 17. | .....          | 17. ....     |
| 18. | .....          | 18. ....     |
| 19. | .....          | 19. ....     |
| 20. | .....          | 20. ....     |

Malang  
Promotor,

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU

**KARTU KENDALI PERSYARATAN PENDAFTARAN  
UJIAN AKHIR DISERTASI**

Nama Mahasiswa : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi

Persyaratan Pendaftaran Ujian Akhir Disertasi:

| No | Jenis Persyaratan   | Keterangan |
|----|---|------------|
| 1. | Naskah Disertasi yang telah disetujui semua Pembimbing  | .....      |
| 2. | Perbanyak naskah Disertasi  | .....      |
| 3. | Sertifikat TPA dengan skor telah memenuhi persyaratan Program Doktor  | .....      |
| 4. | Sertifikat TOEFL dengan skor telah memenuhi persyaratan Program Doktor  | .....      |
| 5. | KTM yang masih berlaku  | .....      |
| 6. | KHS atau LKB terakhir   | .....      |
| 7. | Berita Acara penyerahan artikel publikasi ilmiah  | .....      |
| 8. | Bukti Pemenuhan kewajiban administrasi keuangan, dan administrasi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku | .....      |
| 9. | Lain-lain, yang dianggap perlu: .....   | .....      |
|    |   |            |

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Kabag Akademik

Prof. Munawar Ismail, SE., DEA., Ph.D  
NIP. 19570212 198403 1 003

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

---

---

UAD - 2

Perihal : Permohonan Ujian Akhir Disertasi

Kepada : Yth. Ketua Program Doktor  
Ilmu Ekonomi

Bersama ini kami hadapkan mahasiswa bimbingan kami:

N a m a : Yustina Ade

NIM : 0020300027

Program Doktor : Ilmu Ekonomi

Untuk melaksanakan ujian Akhir disertasi dengan Judul:

Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap  
Agency Cost dan Aliran Kas.

yang akan diselenggarakan pada:

Hari :

Tanggal :

Pukul :

Tempat/Ruangan : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Promotor

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
NIP. 130 676 024



Perihal : Usulan Dosen Penguji dari luar

Kepada : Yth. Ketua Program Doktor  
Ilmu Ekonomi

Sehubungan dengan rencana ujian Akhir disertasi mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade

NIM : 0020300027

Program Doktor : Ilmu Ekonomi

Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan  
Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka kami mengajukan dosen penguji dari luar seperti berikut, untuk dapat diproses lebih lanjut:

| No | Nama | Bidang Keahlian | Instansi Asal |
|----|------|-----------------|---------------|
|    |      |                 |               |
|    |      |                 |               |
|    |      |                 |               |
|    |      |                 |               |

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Malang,  
Promotor

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
NIP. 130 676 024

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

---

UAD-4

Nomor : /PPs/H10.2/Ak/2011  
Lampiran : -  
Perihal : Permohonan Menjadi Dosen Penguji dari luar

Kepada : Yth. Jafril Khalil, MCL., Ph.D  
Di  
Tempat

Sehubungan dengan ujian akhir disertasi mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Hari/Tanggal : Senin, 31 Januari 2011  
Pukul : 10.00 WIB  
Tempat : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya  
Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan  
Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka kami mohon kesediaan Saudara untuk menjadi dosen penguji pada ujian Akhir Disertasi dengan jadwal yang telah disepakati bersama.

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Malang,  
Program Doktor Ilmu Ekonomi  
Ketua,

Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA  
NIP.130 686 135

*Catatan: Dosen Penguji berpakaian sipil lengkap (Jas dan berdas)*

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

---

UAD - 5

Nomor : / PPs/H10.2/Ak/2011  
Lampiran : -  
Perihal : Kesediaan menjadi dosen Penguji dari luar

Kepada : Yth. Ketua Program Doktor  
Ilmu Ekonomi  
Di  
Tempat

Menjawab surat surat Saudara No. /PPs/H10.2/Ak/11 tentang kesediaan menjadi dosen penguji dari luar pada ujian Akhir disertasi mahasiswa :

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Hari, Tanggal : Senin, 31 Januari 2011  
Pukul : 10.00 WIB  
Tempat : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya  
Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka kami menyatakan BERSEDIA/TIDAK BERSEDIA (\*) untuk menjadi dosen penguji pada Ujian Akhir Disertasi dengan jadwal yang telah disepakati bersama.

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Jafril Khalil, MCL., Ph.D

*Catatan: (\*) Pilih salah satu*

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

---

UAD - 6

Nomor : /PM/J10.1.12/Ak/2008  
Lampiran : -  
Perihal : Permohonan menjadi dosen Penguji Ujian Akhir Disertasi

Kepada : Yth.  
di  
Tempat

Sehubungan dengan ujian akhir disertasi mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Hari, Tanggal :  
Tempat : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya  
Pukul :  
Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan  
Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka kami mohon kesediaan Saudara untuk menjadi dosen penguji pada Ujian Akhir Disertasi dengan jadwal yang telah disepakati bersama.

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Malang,  
Program Doktor Ilmu Manajemen  
Ketua,

Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA  
NIP.130 686 135

*Catatan: Dosen Penguji berpakaian sipil lengkap (Jas dan berdas)*

**PERSETUJUAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, Komisi Pembimbing dan Dosen Penguji menyetujui Ujian Akhir Disertasi mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade

NIM : 0020300027

Program Doktor : Ilmu Ekonomi

Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

yang akan diselenggarakan pada:

Hari :

Tanggal :

Pukul :

Tempat/Ruangan : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya

| Nama                              |                 | Tanda tangan | Tanggal persetujuan |
|-----------------------------------|-----------------|--------------|---------------------|
| Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  | Promotor        |              |                     |
| Prof. Dr. Ir. Iksan Semaoen, M.Sc | Ko- Promotor 1  |              |                     |
| Dr. Djumahir, SE., MM             | Ko- Promotor 2  |              |                     |
|                                   | Ko- Promotor 3  |              |                     |
| Prof. Dr. Djumilah Zain, SE       | Dosen Penguji 1 |              |                     |
| Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA     | Dosen Penguji 2 |              |                     |
| Prof. Dr. Moeljadi P, SE., SU     | Dosen Penguji 3 |              |                     |
|                                   | Penguji Luar    |              |                     |
|                                   | Penguji Luar    |              |                     |

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Malang,  
Program Doktor Ilmu Ekonomi  
Ketua,

Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA  
NIP.130 686 135

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

---

UAD - 8

Nomor : / PPs/H10.2/Ak/2011  
Lampiran : 1 (satu) berkas  
Perihal : Undangan Ujian Akhir Disertasi

Kepada : Yth.  
Di Tempat

Bersama ini kami mengundang kehadiran Bapak/Ibu/Saudara pada Ujian Akhir Disertasi dari mahasiswa :

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.  
(Terlampir adalah naskah untuk Ujian Akhir Disertasi )

yang akan diselenggarakan pada:

Hari :  
Tanggal :  
Pukul :  
Tempat/Ruangan : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Program Doktor Ilmu Ekonomi  
Ketua,

Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA  
NIP. 130 686 135

Catatan:

1. Promovendus memakai Pakaian Sipil Lengkap dan Berdasi
2. Dosen Pembimbing dan Dosen Penguji, Pakaian Sipil Lengkap dan Berdasi.

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

UAD - 9

Nomor : /PPs/H10.2/Ak/2011  
Lampiran : -  
Perihal : Pemberitahuan Ujian Akhir Disertasi

Kepada : Yth. **MAHASISWA**  
Program Doktor Ilmu Ekonomi  
PPS FEUB  
Di Tempat

Bersama ini kami informasikan bahwa Ujian Akhir Disertasi dari mahasiswa :

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan  
Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

yang akan diselenggarakan pada:

Hari :  
Tanggal :  
Pukul :  
Tempat/Ruangan : Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Program Doktor Ilmu Ekonomi  
Ketua,

Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA  
NIP. 130 686 135

Catatan:

1. Promovendus memakai Pakaian Sipil Lengkap dan Berdasi  
Dosen Pembimbing dan Dosen Penguji, Pakaian Sipil Lengkap dan berdasi.

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM PASCASARJANA**

---

Nomor : /PM/J10.1.12/Ak/2009

Lampiran : -

Perihal : Pemberitahuan Ujian Akhir Disertasi

Kepada : Yth. **Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA**  
Ketua Program Doktor Ilmu Ekonomi  
PPS FEUB  
Di Tempat

Bersama ini kami informasikan bahwa Ujian Akhir Disertasi dari mahasiswa :

N a m a : Yustina Ade

NIM : 0020300027

Program Doktor : Ilmu Ekonomi

Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control  
Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

yang akan diselenggarakan pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 17 Maret 2010

Pukul : 10.00 Wib

Tempat/Ruangan : Ruang Sidang Utama

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Bagian Akademik  
Ketua,

Dr. Khusnul Ashar, SE., MA  
NIP. 19550815 198403 1 002



**BERITA ACARA PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Ujian Disertasi dari mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

telah diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 28 Desember 2010  
Pukul : 10.00 WIB  
Tempat/Ruangan : RUANG SIDANG UTAMA FAKULTAS EKONOMI

Nilai :

| No | Penilaian oleh                           | Nilai Angka | Huruf Mutu |
|----|--|-------------|------------|
| 1. | Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU         | .....       |            |
| 2  | Prof. Dr. Ir. Iksan Semaoen, M.Sc        | .....       |            |
| 3  | Dr. Djumahir, SE., MM                    | .....       |            |
| 4  | Prof. Dr. Djumlah Zain, SE               | .....       |            |
| 5  | Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA            | .....       |            |
| 6  | Prof. Dr. Moeljadi P, SE., SU            | .....       |            |
| 7  | Prof. Christantius Dwiatmadja, ME., Ph.D | .....       |            |
| 8  | Prof. Dr. Ayu Sutarto, MA                | .....       |            |
|    | Rata-rata                                | .....       | .....      |

Maka nilai Ujian Akhir Disertasi dari promoventus adalah: .....(Huruf Mutu)

Malang,  
Promotor (atau yang mewakili)

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
NIP. 130 676 024

*Catatan: Berita acara ini disampaikan secara tertutup ke bagian pengajaran PPS FEUB*

### **PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut:

| No | Komponen Penilaian               | Nilai Angka |
|----|----------------------------------|-------------|
| 1. | Naskah Disertasi                 | .....       |
| 2  | Penyajian / Presentasi Naskah    | .....       |
| 3  | Diskusi / Tanya – Jawab / Dialog | .....       |
|    | Rata-rata                        | .....       |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Promotor

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
NIP. 130 676 024

Kesetaraan Nilai angka, Huruf Mutu dan Angka Mutu

| Nilai Angka | Huruf Mutu | Angka Mutu |
|-------------|------------|------------|
| > 80 - 100  | A          | 4.0        |
| > 75 - 80   | B+         | 3.5        |
| > 69 - 75   | B          | 3.0        |
| > 60 - 69   | C+         | 2.5        |
| > 55 - 60   | C          | 2.0        |
| > 50 - 55   | D+         | 1.5        |
| > 44 - 50   | D          | 1.0        |
| 0 - 44      | E          | 0.0        |

**SARAN PERBAIKAN NASKAH DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Persetujuan/ Revisi

Malang,  
Promotor

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
NIP. 130 676 024

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
NIP. 130 676 024

**PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut:

| No | Komponen Penilaian               | Nilai Angka |
|----|----------------------------------|-------------|
| 1. | Naskah UJIAN Disertasi           | .....       |
| 2  | Penyajian / Presentasi Naskah    | .....       |
| 3  | Diskusi / Tanya – Jawab / Dialog | .....       |
|    | Rata-rata                        | .....       |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Ko-Promotor 1

Prof. Dr. Ir. Iksan Semaoen, M.Sc  
NIP. 19501208 198103 1 003

esetaraan Nilai angka, Huruf mutu dan Angka Mutu

| Nilai Angka | Huruf mutu | Angka Mutu |
|-------------|------------|------------|
| > 80 - 100  | A          | 4.0        |
| > 75 - 80   | B+         | 3.5        |
| > 69 - 75   | B          | 3.0        |
| > 60 - 69   | C+         | 2.5        |
| > 55 - 60   | C          | 2.0        |
| > 50 - 55   | D+         | 1.5        |
| > 44 - 50   | D          | 1.0        |
| 0 - 44      | E          | 0.0        |

**SARAN PERBAIKAN NASKAH DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Persetujuan/ Revisi

Malang,  
Ko – Promotor 1

Prof. Dr. Ir. Iksan Semaoen, M.Sc  
NIP. 19501208 198103 1 003

Prof. Dr. Ir. Iksan Semaoen, M.Sc  
NIP. 19501208 198103 1 003

**PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut:

| No | Komponen Penilaian               | Nilai Angka |
|----|----------------------------------|-------------|
| 1. | Naskah Disertasi                 | .....       |
| 2  | Penyajian / Presentasi Naskah    | .....       |
| 3  | Diskusi / Tanya – Jawab / Dialog | .....       |
|    | Rata-rata                        | .....       |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Ko- Promotor 2

Dr. Djumahir, SE., MM  
NIP. 19521024 198103 1 003

**Kesetaraan Nilai angka, Huruf Mutu dan Angka Mutu**

| Nilai Angka | Huruf Mutu | Angka Mutu |
|-------------|------------|------------|
| > 80 - 100  | A          | 4.0        |
| > 75 - 80   | B+         | 3.5        |
| > 69 - 75   | B          | 3.0        |
| > 60 - 69   | C+         | 2.5        |
| > 55 - 60   | C          | 2.0        |
| > 50 - 55   | D+         | 1.5        |
| > 44 - 50   | D          | 1.0        |
| 0 - 44      | E          | 0.0        |

**SARAN PERBAIKAN NASKAH DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Persetujuan/ Revisi

Malang,  
Ko – Promotor 2

Dr. Djumahir, SE., MM  
NIP. 19521024 198103 1 003

Dr. Djumahir, SE., MM  
NIP. 19521024 198103 1 003

**PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut:

| No | Komponen Penilaian               | Nilai Angka |
|----|----------------------------------|-------------|
| 1. | Naskah Disertasi                 | .....       |
| 2  | Penyajian / Presentasi Naskah    | .....       |
| 3  | Diskusi / Tanya – Jawab / Dialog | .....       |
|    | Rata-rata                        | .....       |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Dosen Penguji 1

Prof. Dr. Djumilah Zain, SE  
NIP. 19440604 197009 2 001

**Kesetaraan Nilai angka, Huruf Mutu dan Angka Mutu**

| Nilai Angka | Huruf Mutu | Angka Mutu |
|-------------|------------|------------|
| > 80 - 100  | A          | 4.0        |
| > 75 - 80   | B+         | 3.5        |
| > 69 - 75   | B          | 3.0        |
| > 60 - 69   | C+         | 2.5        |
| > 55 - 60   | C          | 2.0        |
| > 50 - 55   | D+         | 1.5        |
| > 44 - 50   | D          | 1.0        |
| 0 - 44      | E          | 0.0        |



**SARAN PERBAIKAN NASKAH DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Persetujuan/ Revisi

Malang,  
Penguji 1

Prof. Dr. Djumilah Zain, SE  
NIP. 19440604 197009 2 001

Prof. Dr. Djumilah Zain, SE  
NIP. 19440604 197009 2 001

**PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut:

| No | Komponen Penilaian               | Nilai Angka |
|----|----------------------------------|-------------|
| 1. | Naskah Disertasi                 | .....       |
| 2  | Penyajian / Presentasi Naskah    | .....       |
| 3  | Diskusi / Tanya – Jawab / Dialog | .....       |
|    | Rata-rata                        | .....       |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Dosen Penguji 2

Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA  
NIP. 19540818 198303 1 004

Kesetaraan Nilai angka, Huruf Mutu dan Angka Mutu

| Nilai Angka | Huruf Mutu | Angka Mutu |
|-------------|------------|------------|
| > 80 - 100  | A          | 4.0        |
| > 75 - 80   | B+         | 3.5        |
| > 69 - 75   | B          | 3.0        |
| > 60 - 69   | C+         | 2.5        |
| > 55 - 60   | C          | 2.0        |
| > 50 - 55   | D+         | 1.5        |
| > 44 - 50   | D          | 1.0        |
| 0 - 44      | E          | 0.0        |

**SARAN PERBAIKAN NASKAH DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Persetujuan/ Revisi

Malang,  
Penguji 2

Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA  
NIP. 19540818 198303 1 004

Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA  
NIP. 19540818 198303 1 004

**PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut:

| No | Komponen Penilaian               | Nilai Angka |
|----|----------------------------------|-------------|
| 1. | Naskah Disertasi                 | .....       |
| 2  | Penyajian / Presentasi Naskah    | .....       |
| 3  | Diskusi / Tanya – Jawab / Dialog | .....       |
|    | Rata-rata                        | .....       |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Dosen Penguji 3

Prof. Dr. Moeljadi P. SE., SU  
NIP. 19551014 198601 2 001

Kesetaraan Nilai angka, Huruf Mutu dan Angka Mutu

| Nilai Angka | Huruf Mutu | Angka Mutu |
|-------------|------------|------------|
| > 80 - 100  | A          | 4.0        |
| > 75 - 80   | B+         | 3.5        |
| > 69 - 75   | B          | 3.0        |
| > 60 - 69   | C+         | 2.5        |
| > 55 - 60   | C          | 2.0        |
| > 50 - 55   | D+         | 1.5        |
| > 44 - 50   | D          | 1.0        |
| 0 - 44      | E          | 0.0        |

**SARAN PERBAIKAN NASKAH DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Persetujuan/ Revisi

Malang,  
Penguji 3

Prof. Dr. Moeljadi P, SE., SU  
NIP. 19551014 198601 2 001

Prof. Dr. Moeljadi P, SE., SU  
NIP. 19551014 198601 2 001

**PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

maka dapat dilakukan penilaian sebagai berikut:

| No | Komponen Penilaian               | Nilai Angka |
|----|----------------------------------|-------------|
| 1. | Naskah Disertasi                 | .....       |
| 2  | Penyajian / Presentasi Naskah    | .....       |
| 3  | Diskusi / Tanya – Jawab / Dialog | .....       |
|    | Rata-rata                        | .....       |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Dosen Penguji Luar

Prof. Dr. Ayu Sutarto, MA  
NIP : 130 516 473

Kesetaraan Nilai angka, Huruf Mutu dan Angka Mutu

| Nilai Angka | Huruf Mutu | Angka Mutu |
|-------------|------------|------------|
| > 80 - 100  | A          | 4.0        |
| > 75 - 80   | B+         | 3.5        |
| > 69 - 75   | B          | 3.0        |
| > 60 - 69   | C+         | 2.5        |
| > 55 - 60   | C          | 2.0        |
| > 50 - 55   | D+         | 1.5        |
| > 44 - 50   | D          | 1.0        |
| 0 - 44      | E          | 0.0        |

**SARAN PERBAIKAN NASKAH DISERTASI**

Berdasarkan Ujian Akhir Disertasi yang telah dilakukan oleh mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas..

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Malang,  
Persetujuan/ Revisi

Malang,  
Dosen Penguji Luar

Prof. Dr. Ayu Sutarto, MA  
NIP: 130 516 473

Prof. Dr. Ayu Sutarto, MA  
NIP: 130 516 473

## **PREDIKAT KELULUSAN DISERTASI**

Hasil kelulusan Program Doktor diumumkan setelah Ujian Akhir Disertasi dengan predikat kelulusan sebagai berikut:

1. Lulus dengan predikat Pujian (Cumlaude) IPK akhir  $\geq 3,75$  tanpa nilai C dan lama studi maksimal empat tahun, serta Ujian Akhir Disertasi mendapat nilai A
2. Lulus dengan predikat Sangat Memuaskan, apabila:
  - 2.1. Mencapai IPK akhir  $\geq 3,75$  , tidak memenuhi syarat butir (1)
  - 2.2. IPK akhir  $\geq 3.50$  s/d  $< 3.75$
3. Lulus dengan predikat Memuaskan, apabila IPK akhir  $\geq 3.00$  s/d  $< 3.50$ .

Predikat kelulusan ini ditetapkan oleh Panitia Ujian Akhir Disertasi dan disahkan oleh ketua jurusan.



**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
PROGRAM PASCASARJANA  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
MALANG**

**TRANSKRIP AKADEMIK**

Nama :  
NIM :  
Tempat & Tanggal Lahir :  
Program Doktor :  
Judul Disertasi :  
.....  
.....

| No.   | Kegiatan Akademik<br>(Kuliah dan Disertasi) | Jumlah<br>sks                                     | Huruf<br>Mutu | Angka Mutu | Sks x Angka<br>Mutu |
|-------|---|---|---------------|------------|---------------------|
| 1.    |   | .....   | .....         | .....      | .....               |
| 2.    |   |   |               |            |                     |
| 3     |   |   |               |            |                     |
| 4     |   |   |               |            |                     |
| 5     |   |   |               |            |                     |
| 6     |   |   |               |            |                     |
| 7     |   |   |               |            |                     |
| 8     |   |   |               |            |                     |
| 9     |   |   |               |            |                     |
| 10.   |   |   |               |            |                     |
| ..... |   |   |               |            |                     |
|       | Disertasi sampai dengan Ujian<br>Tertutup   | .....   |               | .....      | .....               |
|       | Jumlah                                      | .....   |               |            | .....               |
|       | IPK akhir                                   | (Jumlah sks x Angka Mutu) / Jumlah sks =<br>..... |               |            |                     |

Nilai Ujian Akhir Disertasi : A / B+ / B (\*)

Predikat Kelulusan: MEMUASKAN / SANGAT MEMUASKAN / CUM LAUDE (\*)

Malang,  
Dekan,

Prof. Dr. Bambang Subroto, SE., MM., Ak

NIP. 130

**Catatan: (\*) Coret yang tidak sesuai**

**SURAT KETERANGAN LULUS**

Nomor: /PM.J10.1.12/AK/2007

N a m a : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Tempat & Tanggal Lahir : Tanjung Selor & 08 Juni 1980  
Alamat : -  
Program Doktor : Yustina Ade  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

Pada hari ini **RABU** tanggal **28 Februari 2007** yang bersangkutan telah memenuhi semua persyaratan yang diperlukan dan berhak menggunakan gelar Doktor (Dr.) bidang **ilmu Ekonomi Bidang Ilmu Manajemen** di Program Pascasarjana, Universitas Brawijaya, Malang, dan dinyatakan **LULUS** dengan Indeks Prestasi Kumulatif : **3.55** dan Predikat **Sangat Memuaskan**

Demikian Surat Keterangan Lulus ini dibuat untuk kepentingan yang bersangkutan dan berlaku sampai dengan dikeluarkannya ijazah asli.

Malang,  
a/n Dekan,  
Ketua Program Studi Ilmu Ekonomi

Prof. Dr. Ubud Salim, SE., MA  
NIP. 130 704 318

**BERITA ACARA PENYERAHAN DISERTASI**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Yustina Ade  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

telah menyerahkan satu eksemplar naskah akhir Disertasi kepada semua Komisi Pembimbing:

| No | Nama        |               | Tanda tangan | Tanggal penyerahan |
|----|-------------|---------------|--------------|--------------------|
| 1. | Yustina Ade | Promotor      |              |                    |
| 2  | Yustina Ade | Ko-Promotor 1 |              |                    |
| 3  | Yustina Ade | Ko-Promotor 2 |              |                    |
|    |             |               |              |                    |

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Malang,

Mahasiswa

Yustina Ade  
NIS.

**REKAPITULASI PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, Promotor dari mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
NIM : 0020300027  
Program Doktor : Ilmu Ekonomi  
Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

menilai Disertasi mahasiswa tersebut dengan dasar nilai dari kegiatan-kegiatan Disertasi:

| No. | Kegiatan                 | Angka Mutu (%) | Nilai Angka | Angka Mutu x Nilai |
|-----|--------------------------|----------------|-------------|--------------------|
| 1.  | Ujian Proposal           | 0.10           | .....       | .....              |
| 2.  | Pelaksanaan Penelitian   | 0.20           | .....       | .....              |
| 3.  | Seminar Hasil Penelitian | 0.30           | .....       | .....              |
| 4.  | Ujian Disertasi          | 0.40           | .....       | .....              |
|     | Total                    | 1.0            |             |                    |
|     | Rata-rata                |                |             | .....              |

Maka nilai Disertasi dari mahasiswa tersebut di atas adalah: ..... (.....)

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 28 Desember 2010  
Promotor

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
NIP. 130 676 024

---

---

## BERITA ACARA

### PENYERAHAN NASKAH DISERTASI YANG TELAH DIPERBAIKI, TELAH DISETUJUI OLEH SEMUA DOSEN PEMBIMBING, DAN TELAH DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN

Pada hari ini: ....., tanggal ....., bertempat di Sub-Bagian Pengajaran PPS  
FEUB, kami:

N a m a :  
NIM :  
Program Doktor :

**Menyerahkan NASKAH DISERTASI YANG TELAH DIPERBAIKI, TELAH DISETUJUI /  
DITANDA-TANGANI OLEH SEMUA KOMISI PEMBIMBING, DAN TELAH DISAHKAN  
OLEH KETUA JURUSAN** kepada Petugas Sub-Bagian Pengajaran PPS FEUB, berupa:

1. Dua eksemplar Naskah Disertasi
2. Satu disket yang berisi naskah Disertasi (sama persis dengan yang di print-out), dan Ringkasan Disertasi (yang dibagikan pada ujian terbuka).

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya.

Malang,

Petugas Sub-bagian Pengajaran

Mahasiswa

( ..... )

( ..... )

---

---

## BERITA ACARA

### PENYERAHAN NASKAH DISERTASI YANG TELAH DIPERBAIKI, TELAH DISETUJUI OLEH SEMUA DOSEN PEMBIMBING, DAN TELAH DISAHKAN OLEH KETUA JURUSAN

Pada hari ini: ....., tanggal ....., bertempat di Sub-Bagian Pengajaran PPS  
FEUB, kami:

N a m a :  
NIM :  
Program Doktor :

**Menyerahkan NASKAH DISERTASI YANG TELAH DIPERBAIKI, TELAH DISETUJUI /  
DITANDA-TANGANI OLEH SEMUA KOMISI PEMBIMBING, DAN TELAH DISAHKAN  
OLEH KETUA JURUSAN** kepada Petugas Sub-Bagian Pengajaran PPS FEUB, berupa:

1. Dua eksemplar Naskah Disertasi
2. Satu disket yang berisi naskah Disertasi (sama persis dengan yang di print-out), dan Ringkasan Disertasi (yang dibagikan pada ujian terbuka).

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya.

Malang,

Petugas Sub-bagian Pengajaran

Mahasiswa

(.....)

(.....)

## **PESERTA UJIAN AKHIR DISERTASI**

**NAMA** : Yustina Ade  
**NIM** : 0020300027  
**PROGRAM DOKTOR** : Ilmu Ekonomi  
**HARI / TGL** : SELASA / 28 DESEMBER 2010  
**RUANG** : RUANG SIDANG UTAMA F.E  
**JAM** : 10.00 WIB

**REKAPITULASI PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, Promotor dari mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
 NIM : 0020300027  
 Program Doktor : Yustina Ade  
 Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

menilai Disertasi mahasiswa tersebut dengan dasar nilai dari kegiatan-kegiatan Disertasi:

| Kegiatan         | Nilai         | Bobot Nilai | Angka Mutu (%) | Nilai Angka | Angka Mutu x Nilai |
|------------------|---------------|-------------|----------------|-------------|--------------------|
| akalah I         | 80,22 = 40,11 | 50%         |                | 80,41       | 16,08              |
| akalah II        | 80,6 = 40,3   | 50%         | 0.20           |             |                    |
| minar Proposal   | 81 = 32,4     | 40 %        |                | 78,75       | 7,87               |
| oposal           | 77,25 = 46,35 | 60%         | 0.10           |             |                    |
| esentasi III     | 82,67 = 16,53 | 20%         |                |             |                    |
| minar Hasil      | 80,41 = 16,08 | 20%         | 0.70           |             |                    |
| ian Akhir        |               | 60%         |                |             |                    |
| <b>total</b>     |               |             | 1.0            |             |                    |
| <b>rata-rata</b> |               |             |                |             |                    |

Maka nilai Disertasi dari mahasiswa tersebut di atas adalah: ..... (.....)

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 24 Agustus 2010  
 Promotor

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
 NIP. 130 676 024



**REKAPITULASI PENILAIAN UJIAN AKHIR DISERTASI**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, Promotor dari mahasiswa:

Nama : Yustina Ade  
 NIM : 0020300027  
 Program Doktor : Yustina Ade  
 Judul Disertasi : Hubungan Struktur Kepemilikan Eksternal Monitoring dan Control Variabel terhadap Agency Cost dan Aliran Kas.

menilai Disertasi mahasiswa tersebut dengan dasar nilai dari kegiatan-kegiatan Disertasi:

| Kegiatan             | Nilai | Bobot Nilai | Angka Mutu (%) | Nilai Angka | Angka Mutu x Nilai |
|----------------------|-------|-------------|----------------|-------------|--------------------|
| akalah I             |       | 25%         | 0.20           |             |                    |
| akalah II            |       | 25%         |                |             |                    |
| a Proposal           |       | 50%         |                |             |                    |
| minar Pra - Proposal |       | 40 %        | 0.10           |             |                    |
| oposal               |       | 60%         |                |             |                    |
| esentasi II          |       | 10%         | 0.70           |             |                    |
| esentasi IV          |       | 10%         |                |             |                    |
| minar Hasil          |       | 20%         |                |             |                    |
| ian Akhir            |       | 60%         |                |             |                    |
| <b>total</b>         |       |             | 1.0            |             |                    |
| <b>rata-rata</b>     |       |             |                |             |                    |

Maka nilai Disertasi dari mahasiswa tersebut di atas adalah: ..... (.....)

Demikian, untuk menjadikan periksa adanya dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 17 Mei 2009  
 Promotor

Prof. Dr. Harry Susanto, SE., SU  
 NIP. 130 676 024